

## Ouder-kind in één bedrijf

Het is de droom van menig ouder dat zijn of haar kind of kinderen het bedrijf over zal nemen. Ik kan mij dat overigens heel goed voorstellen.

Maar het lijkt mij tegelijkertijd wel heel erg moeilijk te realiseren. Hoe ga je met elkaar om? Wat als je kind denkt dat hij of zij het allemaal wél weet en kan en dat je als ouder weet dat dit nog niet zo is. Dan wordt het pas moeilijk.

Tijdens een interim klus, die ik vervulde, zag ik het een keer heel erg fout gaan, met blijvende schade tot gevolg.

De directeur/(deel)eigenaar riep zijn managementteam bij elkaar. Hij vertelde dat wij als bedrijf moesten verjongen. Dat was waar, overigens. En hij wist wel iemand. Dat was toevallig zijn zoon. Zijn adjunct had inmiddels een gesprek met de zoon gehad en die had de zoon ook capabel bevonden. Dus het was een objectief gelopen proces en de zoon was dus buiten zijn inmenging op basis van kwaliteit aangenomen. Als je weet dat deze directeur erg autoritair was ingesteld, kun je begrijpen dat de adjunct geen keus had.

En ik mocht de zoon inwerken. De zoon had geen enkele ervaring in het doen van zaken. Hij was een verwend, rijkelui jochie met een hele hoge dunk van hem zelf en zeer eigenwijs.

En hij had van pappie een megasalaris gekregen. Als ik bij hem was, vertelde hij mij regelmatig dat hij de 'beste' wilde worden en eigenlijk vond hij zelf dat hij al aardig op weg was.

Overigens was deze jongen een hele aardige knul. Het was geen straf om tijd met hem door te brengen.

**Maar hij was zijn cadeau gekregen status en salaris in het bedrijf voorlopig nog lang niet waard.**

**Toen het bedrijf in zwaar weer kwam en vrijwel iedereen al was ontslagen, werd uiteindelijk ook de zoon ontslagen. Maar de zoon had nooit te horen gekregen dat hij iets fout deed. Hij kon blijven geloven in zijn te grote ego. Dus nu ook hij het veld moest ruimen, lag dat natuurlijk niet aan hem. Nee, zijn vader had de grote fouten gemaakt en hem onterecht ontslagen.**

**Het resultaat is catastrofaal. Een zoon –vader relatie is kapotgemaakt. Zoon is uit op zakelijke wraak. Zoon is wanhopig op zoek naar een nieuwe toekomst met een totaal misplaatst zelfbeeld en uitgaand van een mega te hoog salaris. Een harde landing staat hem nog te wachten.**

**Ouders wees gewaarschuwd.**

**Hans Konig**