

## **De geketende interim in het slechtst geleide bedrijf, denkbaar!**

**Ik kreeg een droomopdracht. Een jaar lang! Ik werd ingehuurd door een internationaal opererend bedrijf gericht op mijn passie; drinkwater voorziening.**

**Deze start up werd gefinancierd door een groep zeer rijke zakenmensen. Ik denk dat ze voor hun eigen goede gevoel ook wel wat 'speelgeld' wilden investeren in een bedrijf met een missie waar de wereld wat beter van zou worden. Dat doet het immers goed op feestjes en recepties!**

**De directeur was een aardige, autoritaire, eigenwijze, zichzelf overschattende, onervaren manager.**

**Het bedrijf werd gestuurd op louter intuïtie en gevoed door veel te veel geld.**

**Er was nog net een missie geformuleerd. Maar dat was dan ook het enige. Er waren geen doelstellingen, geen business plan, geen marketing plan, geen commercieel plan, geen concurrentie analyse, geen prijsbeleid, geen personeelsbeleid, ad hoc coaching en begeleiding van nieuwkomers, overbetaling werknemers, geen functie- en taakomschrijvingen, geen targets, geen onderlinge afstemming, geen transparantie, enz.**

**Hoe het afliep? Dat laat zich raden. "De kruik gaat net zolang te water totdat ze barst!" Na de zoveelste aanvraag voor nieuw kapitaal, onderbouwd door nul omzet en veel**

**beloftes, werd het zelfs de rijke investeerders uiteindelijk te veel.**

**Zo ontzettend zonde! Het had zo mooi kunnen zijn!**

**Wat had ik graag op de stoel gezeten van de aardige, autoritaire, eigenwijze, zichzelf overschattende, onervaren directeur.**

**Hans Konig**