

## Alle riemen vast!

Vorige week had ik een 'déjà vu'. Net als tijdens de crisis die startte in 2008, werd ik gevraagd door een bedrijf om zitting te nemen in een "alle riemen vast" team. Dit team moest alle mogelijke maatregelen in beeld brengen over hoe het bedrijf de crisis zou kunnen doorstaan. En dat lukt destijds glansrijk. Toen de crisis weer achter ons lag, bleek het bedrijf een sterkere marktpositie te hebben verkregen, doordat diverse concurrenten de crisis niet hadden overleefd. De financiële schade werd in korte tijd weer goedgeemaakt.

En nu heb ik eenzelfde opdracht. Wederom met een (crisis)team in beeld te brengen wat er mogelijk is om het bedrijf door de coronacrisis heen te manoeuvreren.

*Het doet mij denken aan een vissersboot op zee, te midden van vele concurrerende vissersboten. De storm komt er aan. Eén vissersboot stopt met vissen en gaat de tijd, die nog rest, spenderen aan het vast zetten van alles wat mogelijk is aan boord. Hij maakt de boot maximaal stormbestendig. De storm komt! En wanneer deze is uitgeraasd, komt de vastgesjorde bemanning weer aan dek. Om hen heen zien ze een enorme ravage bij de nog drijvende boten. En het zijn er heel wat minder geworden. Gewoon gezonken. Als enige kunnen zij de netten weer uitzetten. En als enige komen zij met een hele grote vangst terug aan wal. Het duurt nog lange tijd voordat er weer genoeg andere boten zijn om hun vangst weer op het niveau van voor de storm te laten zijn. Van de hogere opbrengsten kocht de visser een tweede boot. Voor altijd een hoger inkomen, dankzij de storm.*

Acties "alle riemen vast":

- Elke kostenpost nauwkeurig analyseren en afschrapen tot op het bot.
- Acties gericht op liquiditeit. Liquiditeit is zo belangrijk in deze tijd! Vluggers innen en later uitgeven! Ware vrienden worden nu zichtbaar!
- Maximaal maar integer gebruik maken van de overheidsmaatregelen.
- Elke week monitoren en bijstellen.
- In tussentijd de 'lege' tijd spenderen aan zaken waar het bedrijf niet aan toe kwam door de dagelijkse drukte zoals; schoonmaken, verven, herinrichten, coaching, personele aandacht, interne bijscholing, archiveren, computers opschonen, relatiebeheer, etc. Wedden dat er genoeg te doen is?

Hans Konig